

## 2020 年度予算編成方針

教学の将来を見据え、教育の充実と教育環境の改善を継続して進めていくには、前提としてその施策を支える安定した財務体質が必要である。

2020 年度の予算編成に当たっては、前年度に引き続き健全な財務体質の実現に向け、予算全体のあり方を見直し、事業活動収支の均衡を図るとともに、教学改革に向けた戦略課題に対し重点的に資金を配分する。

予算編成の基本方針は以下のとおり。

### 1. 事業活動収入の拡大を図る。

(1) 教育力を一層高め、大学の持つ魅力を増すことで、学納金収入の安定を目指す。

(2) 経常的な補助金の確保と競争的資金等外部資金の積極的な獲得を図る。

(3) 寄付金収入の拡大

- ・維持協力会会員の増加を図る。
- ・卒業生との繋がりを通じ、寄付者の基盤拡大を目指す。

(4) その他収入の拡大

- ・資金運用収入の安定化を図る。
- ・手数料や雑収入の拡大を図る。

2. 事業活動収支の長期的均衡を目指す。具体的には、将来見込まれる資本的支出等について、計画的に引当を行い、引当後の単年度収支の均衡を図る。経費の節減を、計画性をもって進める。

(1) 予算は戦略課題に重点的に配分する。教育と教育環境の質的向上を図る施策に重点的に資金を充当する。グランドビジョンの実現を目指し、学生の留学・海外体験の促進、留学生の受け入れ促進、奨学金制度の充実を図る。

具体的な施策は、学長のリーダーシップのもとで計画を立てる。

(2) 建学の精神と本学の教育力を積極的に発信するための戦略的広報を展開する。

(3) ステークホルダーに対する情報提供を積極的に進め、本学のサポーターの増加、関係の強化を図る。

(4) 第二期キャンパス整備計画の着実な実施に向け第 2 号基本金への繰り入れを行う。

以上

## 2020年度資金収支予算

2020年4月1日から2021年3月31日まで

(単位:百万円)

科 目	2020年度予算額	2019年度予算額	増 減
学生生徒等納付金収入	4,366	4,582	△ 215
手 数 料 収 入	205	257	△ 51
寄 付 金 収 入	135	93	42
補 助 金 収 入	326	345	△ 19
資 産 売 却 収 入	600	500	100
付随事業・収益事業収入	164	177	△ 12
受取利息・配当金収入	62	58	4
雑 収 入	136	219	△ 83
借 入 金 等 収 入	51	62	△ 11
前 受 金 収 入	791	795	△ 4
そ の 他 の 収 入	395	301	94
資金収入調整勘定	△ 877	△ 959	81
前年度繰越支払資金	3,779	3,978	△ 199
収 入 の 部 合 計	10,137	10,411	△ 274
人 件 費 支 出	3,070	3,229	△ 159
教育研究経費支出	1,500	1,423	77
管 理 経 費 支 出	421	479	△ 58
借入金等利息支出	0	0	0
借入金等返済支出	67	56	10
施 設 関 係 支 出	23	40	△ 16
設 備 関 係 支 出	215	136	78
資 産 運 用 支 出	1,206	1,206	0
そ の 他 の 支 出	264	272	△ 7
予 備 費	50	50	0
資金支出調整勘定	△ 97	△ 97	0
翌年度繰越支払資金	3,415	3,614	△ 199
支 出 の 部 合 計	10,137	10,411	△ 274

2020年度事業活動収支予算

2020年4月1日から2021年3月31日まで

(単位:百万円)

		科 目	2020年度予算額	2019年度予算額	増 減	
教育活動収支	事業活動収入の部	学生生徒等納付金	4,366	4,582	△ 215	
		手数料	205	257	△ 51	
		寄付金	106	64	42	
		経常費等補助金	326	345	△ 19	
		付随事業収入	164	177	△ 12	
		雑収入	136	219	△ 83	
		教育活動収入計	5,305	5,645	△ 339	
	事業活動支出の部	人件費	3,008	3,314	△ 305	
		教育研究経費	1,938	1,908	29	
		管理経費	558	613	△ 54	
		徴収不能額等	3	2	0	
			教育活動支出計	5,509	5,839	△ 330
			教育活動収支差額	△ 203	△ 193	△ 9
	教育活動外収支	事業活動収入の部	受取利息・配当金	62	58	4
その他の教育活動外収入			0	0	0	
教育活動外収入計			62	58	4	
事業活動支出の部		借入金等利息	0	0	0	
		その他の教育活動外支出	0	0	0	
		教育活動外支出計	0	0	0	
		教育活動外収支差額	62	58	4	
		経常収支差額	△ 140	△ 135	△ 5	
特別収支	事業活動収入の部	資産売却差額	0	0	0	
		その他の特別収入	33	33	0	
		特別収入計	33	33	0	
	事業活動支出の部	資産処分差額	1	1	0	
		その他の特別支出	0	0	0	
		特別支出計	1	1	0	
		特別収支差額	31	31	0	
		予備費	50	50	0	
		基本金組入前当年度収支差額	△ 159	△ 153	△ 5	
		基本金組入額合計	△ 497	△ 289	△ 207	
		当年度収支差額	△ 656	△ 443	△ 213	
		前年度繰越収支差額	2,019	1,838	181	
		基本金取崩額	0	0	0	
		翌年度繰越収支差額	1,362	1,394	△ 32	
(参考)						
		事業活動収入計	5,401	5,737	△ 335	
		事業活動支出計	5,560	5,890	△ 330	

(注) 本予算は2020年3月12日に開催された第210回評議員会、2019年度第11回理事会で承認されました。

(注) 表示額は100万円未満を切り捨てているため、合計額又は増減額は、表示額の合計又は増減とは必ずしも一致しません。

お問い合わせは大学運営部経理課(accounting@office.twcu.ac.jp)まで