

2022 年度予算編成方針

教学の将来を見据え、教育の充実と教育環境の改善を継続して進めていくには、前提としてその施策を支える安定した財務体質が必要である。

2022 年度の予算編成に当たっては、前年度に引き続き健全な財務体質の実現に向け、予算全体のあり方を見直し、事業活動収支の均衡を図るとともに、教学改革および魅力あるキャンパスの形成に向けた戦略課題に対し重点的に資金を配分する。

予算編成の基本方針は以下のとおり。

1. 事業活動収入の拡大を図る。

- (1) 教育力を一層高め、大学の持つ魅力を増すことで、学納金収入の安定を目指す。
- (2) 経常的な補助金の確保と競争的資金等外部資金の積極的な獲得を図る。
- (3) 寄付金収入の拡大

〔・維持協力会会員の増加を図る。
・卒業生との繋がりを通じ、寄付者の基盤拡大を目指す。〕

(4) その他収入の拡大

〔・資金運用収入の安定化を図る。
・手数料や雑収入の拡大を図る。〕

2. 事業活動収支の長期的均衡を目指す。具体的には、将来見込まれる資本的支出等について、計画的に引当を行い、引当後の単年度収支の均衡を図る。経費の節減を、計画性をもって進める。

- (1) 予算は戦略課題に重点的に配分する。教育と教育環境の質的向上を図る施策及び 2023 年度学科専攻改組の広報に重点的に資金を充当する。グランドビジョンの実現を目指し、中期計画を踏まえ、英語教育の強化（英語センター新設）、データサイエンス教育の強化、デジタル化戦略、ICT 教育の充実・支援（教育・学修支援センター新設）、奨学金制度の充実を図る。学生に魅力あるキャンパスの形成のため、また、ポストコロナを見据えた学びの転換に資する教育環境の整備と充実を図る。

具体的な施策は、学長のリーダーシップのもとで計画を立てる。

- (2) 建学の精神と本学の教育力、教育改革の計画及び状況を積極的に発信するための戦略的広報を展開する。
- (3) ステークホルダーに対する情報提供を積極的に進め、本学のサポーターの増加、関係の強化を図る。
- (4) 第二期キャンパス整備計画の着実な実施に向け第 2 号基本金への繰り入れを行う。

3. 予算配分に当たっては、前年度予算を踏襲することなく、環境の変化や他大学の状況等に鑑みて予算を見直すこととする。

以上

2022年度資金収支予算

2022年4月1日から2023年3月31日まで

(単位:百万円)

科 目	2022年度予算額	2021年度予算額	増 減
学生生徒等納付金収入	4,061	4,221	△ 159
手数料収入	190	171	18
寄付金収入	110	105	5
補助金収入	401	381	20
資産売却収入	650	500	150
付随事業・収益事業収入	140	135	5
受取利息・配当金収入	73	64	8
雑収入	111	104	7
借入金等収入	44	51	△ 6
前受金収入	773	773	0
その他の収入	246	248	△ 1
資金収入調整勘定	△ 855	△ 821	△ 34
前年度繰越支払資金	4,196	4,428	△ 232
収入の部合計	10,142	10,362	△ 219
人件費支出	3,009	3,024	△ 15
教育研究経費支出	1,473	1,428	44
管理経費支出	409	453	△ 44
借入金等利息支出	0	0	0
借入金等返済支出	60	60	0
施設関係支出	417	81	335
設備関係支出	136	210	△ 74
資産運用支出	729	1,206	△ 477
その他の支出	234	245	△ 11
予備費	90	50	40
資金支出調整勘定	△ 97	△ 97	0
翌年度繰越支払資金	3,680	3,698	△ 17
支出の部合計	10,142	10,362	△ 219

2022年度事業活動収支予算

2022年4月1日から2023年3月31日まで

(単位:百万円)

		科 目	2022年度予算額	2021年度予算額	増 減
教育活動収支	事業活動 収入の部	学生生徒等納付金	4,061	4,221	△ 159
		手数料	190	171	18
		寄付金	91	86	5
		経常費等補助金	401	381	20
		付随事業収入	140	135	5
		雑収入	111	104	7
		教育活動収入計	4,995	5,099	△ 103
	事業活動 支出の部	人件費	2,942	2,982	△ 39
		教育研究経費	1,895	1,877	18
		管理経費	527	575	△ 48
徴収不能額等		3	1	2	
教育活動支出計		5,368	5,436	△ 68	
教育活動収支差額		△ 372	△ 337	△ 35	
教育活動外収支	事業活動 収入の部	受取利息・配当金	73	64	8
		その他の教育活動外収入	0	0	0
		教育活動外収入計	73	64	8
	事業活動 支出の部	借入金等利息	0	0	0
		その他の教育活動外支出	0	0	0
		教育活動外支出計	0	0	0
		教育活動外収支差額	73	64	8
経常収支差額		△ 299	△ 272	△ 26	
特別収支	事業活動 収入の部	資産売却差額	0	0	0
		その他の特別収入	23	23	0
		特別収入計	23	23	0
	事業活動 支出の部	資産処分差額	1	1	0
		その他の特別支出	0	0	0
		特別支出計	1	1	0
特別収支差額		21	21	0	
予備費		90	50	40	
基本金組入前当年度収支差額		△ 367	△ 301	△ 66	
基本金組入額合計		△ 741	△ 560	△ 180	
当年度収支差額		△ 1,108	△ 861	△ 246	
前年度繰越収支差額		1,898	1,730	168	
基本金取崩額		0	0	0	
翌年度繰越収支差額		789	868	△ 78	
(参考)					
事業活動収入計		5,091	5,186	△ 94	
事業活動支出計		5,459	5,487	△ 28	

(注) 本予算は2022年3月11日に開催された第218回評議員会、2021年度第11回理事会で承認されました。

(注) 表示額は100万円未満を切り捨てているため、合計額又は増減額は、表示額の合計又は増減とは必ずしも一致しません。

お問い合わせは大学運営部経理課(accounting@office.twcu.ac.jp)まで