

2025 年度予算編成方針

教学の将来を見据え、教育の充実と教育環境の改善を継続して進めていくには、前提としてその施策を支える安定した財務体質が必要である。

2025 年度は、教学改革の第二段階が始動する年である。新しい教育の展開を図るため、予算編成に当たっては、前年度に引き続き健全な財務体質の実現に向け、予算全体のあり方を見直し、事業活動収支の均衡を図るとともに、教学改革および魅力あるキャンパスの形成に向けた戦略課題に対し重点的に資金を配分する。

予算編成の基本方針は以下のとおり。

1. 事業活動収入の拡大を図る。

(1) 教育力を一層高め、大学の持つ魅力を増すことで、学納金収入の安定を目指す。

(2) 経常的な補助金の確保と競争的資金等外部資金の積極的な獲得を図る。

(3) 寄付金収入の拡大

- ・維持協力会会員の増加を図る。
- ・卒業生との繋がりを通じ、寄付者の基盤拡大を目指す。

(4) その他収入の拡大

- ・資金運用収入の安定性を第一にしつつも経済情勢を踏まえた運用の多様化などの検討を行う。
- ・手数料や雑収入の拡大を図る。

2. 事業活動収支の長期的均衡を目指す。具体的には、将来見込まれる資本的支出等について、計画的に引当を行い、引当後の単年度収支の均衡を図る。経費の節減を、計画性をもって進める。

(1) 予算は戦略課題に重点的に配分する。教育と教育環境の質的向上を図る施策及び広報の強化を図り、費用対効果を考えつつ重点的に資金を充当する。中期計画を踏まえ、英語教育の強化、データサイエンス教育の強化、アクティブラーニングの充実、デジタル化戦略、ICT 教育の充実・支援、奨学金制度の充実を図る。学生に魅力あるキャンパスの形成のため、国内外の教育機関との連携、学びの転換に資する教育環境の整備を行う。

(2) 関係者に対する情報提供を積極的に進め、本学のサポーターの増加、関係の強化を図る。

(3) 第三期キャンパス整備計画の着実な実施に向け第 2 号基本金への繰り入れを行う。

3. 予算配分にあたっては、前年度予算を踏襲することなく、環境の変化や他大学の状況等に鑑みて予算を見直すこととする。

以上

2025年度資金収支予算

2025年4月1日から2026年3月31日まで

(単位:百万円)

科 目	2025年度予算額	2024年度予算額	増 減
学生生徒等納付金収入	4,273	4,249	23
手数料収入	192	205	△ 13
寄付金収入	110	110	0
補助金収入	431	461	△ 30
資産売却収入	500	500	0
付随事業・収益事業収入	169	159	10
受取利息・配当金収入	89	81	8
雑収入	152	79	73
借入金等収入	38	46	△ 7
前受金収入	757	776	△ 19
その他の収入	275	252	23
資金収入調整勘定	△ 865	△ 823	△ 42
前年度繰越支払資金	5,611	5,378	233
収入の部合計	11,735	11,475	259
人件費支出	3,053	2,922	131
教育研究経費支出	1,558	1,879	△ 321
管理経費支出	497	518	△ 21
借入金等利息支出	0	0	0
借入金等返済支出	45	25	20
施設関係支出	321	252	68
設備関係支出	107	97	9
資産運用支出	643	643	0
その他の支出	224	223	1
予備費	90	90	0
資金支出調整勘定	△ 97	△ 97	0
翌年度繰越支払資金	5,289	4,919	370
支出の部合計	11,735	11,475	259

2025年度事業活動収支予算

2025年4月1日から2026年3月31日まで

(単位: 百万円)

		科 目	2025年度予算額	2024年度予算額	増 減
教育活動収支	収入の部 事業活動	学生生徒等納付金	4,273	4,249	23
		手数料	192	205	△ 13
		寄付金	91	91	0
		経常費等補助金	431	461	△ 30
		付随事業収入	169	159	10
		雑収入	152	79	73
		教育活動収入計	5,309	5,245	64
	支出の部 事業活動	人件費	2,991	2,837	154
		教育研究経費	1,901	2,210	△ 309
		管理経費	605	625	△ 20
		徴収不能額等	2	2	0
		教育活動支出計	5,501	5,675	△ 174
教育活動収支差額		△ 191	△ 430	239	
教育活動外収支	収入の部 事業活動	受取利息・配当金	89	81	8
		その他の教育活動外収入	0	0	0
		教育活動外収入計	89	81	8
	支出の部 事業活動	借入金等利息	0	0	0
		その他の教育活動外支出	0	0	0
		教育活動外支出計	0	0	0
		教育活動外収支差額	89	81	8
経常収支差額		△ 101	△ 349	247	
特別収支	収入の部 事業活動	資産売却差額	0	0	0
		その他の特別収入	23	23	0
		特別収入計	23	23	0
	支出の部 事業活動	資産処分差額	1	1	0
		その他の特別支出	0	0	0
		特別支出計	1	1	0
		特別収支差額	21	21	0
予備費		90	90	0	
基本金組入前当年度収支差額		△ 170	△ 417	247	
基本金組入額合計		△ 538	△ 466	△ 72	
当年度収支差額		△ 708	△ 883	175	
前年度繰越収支差額		1,848	2,017	△ 169	
基本金取崩額		0	0	0	
翌年度繰越収支差額		1,139	1,133	6	
(参考)					
事業活動収入計		5,422	5,349	72	
事業活動支出計		5,592	5,767	△ 174	

(注) 本予算は2025年3月13日に開催された第229回評議員会、2024年度第11回理事会で承認されました。

(注) 表示額は100万円未満を切り捨てているため、合計額又は増減額は、表示額の合計又は増減とは必ずしも一致しません。

お問い合わせは大学運営部経理課(accounting@gr.twcu.ac.jp)まで