

2026 年度予算編成方針

教学の将来を見据え、教育の充実と教育環境の改善を継続して進めていくには、前提としてその施策を支える安定した財務体質が必要である。

2026 年度は、2024・2025 年度の教学改革の中間期となる。予算編成に当たっては、前年度に引き続き健全な財務体質の実現に向け、事業活動収支の均衡を図るとともに、教育の質の向上と魅力あるキャンパスの形成に向けた戦略課題に対し重点的に資金を配分する。

予算編成の基本方針は以下のとおり。

1. 事業活動収入の拡大を図る。

(1) 教育力を一層高め、大学の持つ魅力を増すことで、学納金収入の安定を目指す。

(2) 経常的な補助金の確保と競争的資金等外部資金の積極的な獲得を図る。

(3) 寄付金収入の拡大

- ・維持協力会会員の増加を図る。
- ・卒業生との繋がりを通じ、寄付者の基盤拡大を目指す。

(4) その他収入の拡大

- ・資金運用収入の安定性を第一にしつつも経済情勢を踏まえた運用の多様化などの検討を行う。
- ・手数料や雑収入の拡大を図る。

2. 事業活動収支の長期的均衡を目指す。具体的には、将来見込まれる資本的支出等について、計画的に引当を行い、引当後の単年度収支の均衡を図る。経費の節減を、計画性をもって進める。

(1) 予算は戦略課題に重点的に配分する。教育と教育環境の質的向上を図る施策及び広報の強化を図り、費用対効果を考えつつ重点的に資金を充当する。中期計画を踏まえ、英語教育の強化、データサイエンス教育の強化、アクティブラーニングの充実、デジタル化戦略、ICT 教育の充実・支援、奨学金制度の充実を図る。学生に魅力あるキャンパスの形成のため、国内外の教育機関との連携、学生自身が能動的に学修する教育への転換に資する教育環境の整備を行う。

(2) 関係者に対する情報提供を積極的に進め、本学のサポーターの増加、関係の強化を図る。

(3) 第三期キャンパス整備計画の着実な実施に向け第 2 号基本金への繰り入れを行う。

3. 予算配分にあたっては、前年度予算を踏襲することなく、環境の変化や他大学の状況等に鑑みて予算を見直すこととする。

以上

2026年度資金収支予算

2026年4月1日から2027年3月31日まで

(単位:百万円)

科 目	2026年度予算額	2025年度予算額	増 減
学生生徒等納付金収入	4,333	4,273	59
手数料収入	149	192	△ 42
寄付金収入	110	110	0
補助金収入	761	431	330
資産売却収入	500	500	0
付随事業・収益事業収入	174	169	4
受取利息・配当金収入	115	89	25
雑収入	334	152	182
借入金等収入	42	38	3
前受金収入	746	757	△ 10
その他の収入	280	275	5
資金収入調整勘定	△ 1,037	△ 865	△ 172
前年度繰越支払資金	6,475	5,611	864
収入の部合計	12,985	11,735	1,250
人件費支出	3,300	3,053	246
教育研究経費支出	1,852	1,558	293
管理経費支出	544	497	46
借入金等利息支出	0	0	0
借入金等返済支出	54	45	8
施設関係支出	2,377	321	2,056
設備関係支出	92	107	△ 14
資産運用支出	2,744	643	2,100
その他の支出	226	224	2
予備費	90	90	0
資金支出調整勘定	△ 97	△ 97	0
翌年度繰越支払資金	1,799	5,289	△ 3,489
支出の部合計	12,985	11,735	1,250

2026年度事業活動収支予算

2026年4月1日から2027年3月31日まで

(単位:百万円)

		科 目	2026年度予算額	2025年度予算額	増 減
教育活動収支	収入の活動	学生生徒等納付金	4,333	4,273	59
		手数料	149	192	△ 42
		寄付金	91	91	0
		経常費等補助金	761	431	330
		付随事業収入	174	169	4
		雑収入	334	152	182
		教育活動収入計	5,844	5,309	534
		支出の活動	人件費	3,120	2,991
	教育研究経費		2,195	1,901	294
	管理経費		650	605	44
	徴収不能額等		2	2	0
	教育活動支出計		5,968	5,501	467
	教育活動収支差額		△ 124	△ 191	66
	教育活動外収支	収入の活動	受取利息・配当金	115	89
その他の教育活動外収入			0	0	0
教育活動外収入計			115	89	25
支出の活動		借入金等利息	0	0	0
		その他の教育活動外支出	0	0	0
		教育活動外支出計	0	0	0
教育活動外収支差額		115	89	25	
経常収支差額		△ 8	△ 101	92	
特別収支	収入の活動	資産売却差額	0	0	0
		その他の特別収入	23	23	0
		特別収入計	23	23	0
	支出の活動	資産処分差額	1	1	0
		その他の特別支出	0	0	0
		特別支出計	1	1	0
特別収支差額		21	21	0	
予備費		90	90	0	
基本金組入前当年度収支差額		△ 77	△ 170	92	
基本金組入額合計		△ 4,703	△ 538	△ 4,164	
当年度収支差額		△ 4,780	△ 708	△ 4,072	
前年度繰越収支差額		2,156	1,848	308	
基本金取崩額		0	0	0	
翌年度繰越収支差額		△ 2,624	1,139	△ 3,764	
(参考)					
事業活動収入計		5,983	5,422	560	
事業活動支出計		6,060	5,592	467	

(注) 本予算は2026年3月12日に開催された第236回評議員会、2026年度第11回理事会で承認されました。

(注) 表示額は100万円未満を切り捨てているため、合計額又は増減額は、表示額の合計又は増減とは必ずしも一致しません。